## Fachspezifische Studien- und Prüfungsordnung für den weiterbildenden Studiengang "Master of Business Administration" an der Universität Potsdam

#### Vom 21. Juni 2017

Der Fakultätsrat der Wirtschafts- und Sozialwissenschaftlichen Fakultät der Universität Potsdam hat auf der Grundlage der §§ 19 Abs. 1 und 2, 22 Abs. 2 sowie 72 Abs. 2 Nr. 1 des Brandenburgischen Hochschulgesetzes vom 28. April 2014 (GVBl.I/14, [Nr. 18]), zuletzt geändert durch Art. 2 des Gesetzes vom 1. Juli 2015 (GVBl.I/15, [Nr. 18]), in Verbindung mit der Verordnung über die Gestaltung von Prüfungsordnungen zur Gewährleistung der Gleichwertigkeit von Studium, Prüfungen und Abschlüssen (Hochschulprüfungsverordnung - HSPV) vom 4. März 2015 (GVBl.II/15, [Nr. 12]), in Verbindung mit Artikel 21 Abs. 2 Nr. 1 der Grundordnung der Universität Potsdam vom 17. Dezember 2009 (AmBek. UP Nr. 4/2010 S. 60), zuletzt geändert durch die Dritte Satzung zur Änderung zur Grundordnung der Universität Potsdam vom 22. April 2015 (AmBek. UP Nr. 6/2015 S. 235) und § 1 Abs. 2 der Neufassung der allgemeinen Studienund Prüfungsordnung für die nicht lehramtsbezogenen Bachelor- und Masterstudiengänge an der Universität Potsdam vom 30. Januar 2013 (BAMA-O) (AmBek. UP Nr. 3/2013 S. 35), in der Fassung der Änderungssatzung vom 24. Februar 2016 (AmBek. UP Nr. 7/2016 S. 560) am 21. Juni 2017 die folgende fachspezifische Ordnung für den weiterbildenden Studiengang "Master of Business Administration" beschlossen:

#### Inhalt

- § 1 Geltungsbereich
- § 2 Inhalt und Ziele des Studiums
- § 3 Umfang des Studiums
- § 4 Akademischer Grad
- § 5 Wahl der Vertiefungsrichtung
- § 6 Gliederung des Studiums
- § 7 Studien- und Lehrformen
- § 8 Prüfungsleistungen
- § 9 Evaluierung und Weiterentwicklung des Studiengangs
- § 10 Übergangsregelung und In-Kraft-Treten

Anlage 1: Exemplarischer Studienverlaufsplan

Anlage 2: Modulkatalog

Genehmigt durch den Präsidenten der Universität Potsdam am 7. August 2017.

#### § 1 Geltungsbereich

- (1) Diese Ordnung gilt für den weiterbildenden Studiengang "Master of Business Administration" an der Universität Potsdam. Sie ergänzt als fachspezifische Studien- und Prüfungsordnung die Regelungen der BAMA-O.
- (2) Soweit diese Satzung keine Regelungen enthält, gilt die BAMA-O. Bei Widersprüchen zwischen dieser Ordnung und der BAMA-O gehen die Bestimmungen der BAMA-O den Bestimmungen dieser Ordnung vor.
- (3) Die Organisation und Durchführung des Studienganges erfolgt unter akademischer Verantwortung der Universität Potsdam durch die UP Transfer GmbH an der Universität Potsdam. Die UP Transfer GmbH übernimmt die in der BAMA-O der Universität Potsdam beschriebenen Aufgaben des Studienbüros der Universität Potsdam und die in dieser Ordnung beschriebenen Aufgaben des Studienbüros. Die Feststellung des endgültigen Nichtbestehens der Prüfung zum gesamten Studiengang durch Bescheid gegenüber der bzw. dem Studierenden sowie die Entscheidung über den Widerspruch gegen diesen Bescheid bleiben der zuständigen Stelle der Universität Potsdam vorbehalten.

#### § 2 Inhalt und Ziele des Studiums

Der in § 1 bezeichnete weiterbildende Masterstudiengang soll die Studierenden auf der Basis bereits vorhandener wissenschaftlicher Qualifikationen und beruflicher Erfahrungen befähigen, Management- und Führungsaufgaben in Unternehmen verschiedener Größe zu übernehmen.

Im Rahmen des berufsbegleitenden Masterstudiums erwerben die Studierenden sowohl betriebswirtschaftliche Basiskenntnisse als auch Kenntnisse über branchenspezifische Methoden und Ansätze bzw. spezifische Managementkompetenzen. Es wird großer Wert auf eine enge Verbindung von Wissenschaft und Praxis gelegt. Kenntnisse wie Fach- und Methodenkompetenzen werden daher anwendungsorientiert vermittelt. Absolventinnen und Absolventen des Masterstudiengangs

- sind in der Lage, betriebswirtschaftliche Konzepte und Instrumente der strategischen Unternehmensführung anzuwenden,
- können grundlegende Managementsteuerungs- und Controllingsysteme sowie Systeme der Unternehmensfinanzierung zur Planung und Entscheidungsfindung unter Einbeziehung von IT-Systemen anwenden,
- beherrschen die Grundlagen der Managementtheorie und Methoden effektiven Managements und sind in der Lage, den eigenen Führungsstil zur Steigerung der Managementkompetenz zu reflektieren,

- können unter wechselnden Umfeldbedingungen sozial kompetent agieren und konstruktiv mit Konflikten umgehen,
- können die Grundlagen erfolgreichen unternehmerischen Handelns analysieren und Geschäftsideen und neue Geschäftsfelder entwickeln,
- besitzen Kenntnisse und Fähigkeiten zur Gründung eigener Unternehmen,
- kennen rechtliche Rahmenregelungen unternehmerischen Handelns sowie rechtlichen Maßgaben aus dem Unternehmensumfeld,
- verfügen entweder über Kenntnisse von Branchenstruktur und brancheninternen Unternehmensprozessen durch die Wahl einer der branchenspezifischen Vertiefungsrichtungen
  - Biotechnologie und Medizintechnik;
  - Innovatives Gesundheitsmanagement;
  - Informationstechnologie;
  - Innovative Technologie;

#### odei

 über vertiefte Kompetenzen im Bereich Verhandlungsmanagement durch die Wahl der Vertiefungsrichtung Negotiation Management.

#### § 3 Umfang des Studiums

- (1) Die Regelstudienzeit des weiterbildenden Studiengangs "Master of Business Administration" beträgt vier Semester, einschließlich der Anfertigung der Masterarbeit. Das Studium schließt mit der Verteidigung der Masterarbeit ab.
- (2) Der Studiengang ist berufsbegleitend.
- (3) Studien- und Prüfungsleistungen umfassen eine Gesamtleistung von 90 Leistungspunkten. Die Leistungspunkte entsprechen den Credits des European Credit Transfer System (ECTS).

### § 4 Akademischer Grad

Nach Erwerb der erforderlichen Leistungspunkte und nach Vorlage der Graduierungsvoraussetzungen verleiht die Universität Potsdam durch verleiht die Universität Potsdam durch die Wirtschafts- und Sozialwissenschaftliche Fakultät den akademischen Grad "Master of Business Administration", abgekürzt "MBA".

#### § 5 Wahl der Vertiefungsrichtung

(1) Der/die Studierende wählt zum Beginn des Studiums die Vertiefungsrichtung gemäß §4 (3) der Fachspezifischen Zugangs- und Zulassungsordnung für den weiterbildenden Studiengang "Master of Business Administration" an der Universität Potsdam.

(2) Ein Wechsel der Vertiefungsrichtung ist einmalig bis zwei Wochen vor der ersten Präsenzveranstaltung des ersten Moduls aus einem der Study Tracks möglich. Der Wechsel ist beim Studienbüro schriftlich zu erklären.

#### § 6 Gliederung des Studiums

(1) In den ersten drei Semestern werden Management Knowledge, Skills und Methods vermittelt und es kann aus fünf Vertiefungsrichtungen ein Study Track gewählt werden. Im vierten Semester wird die Master-Thesis angefertigt. Die folgende Übersicht zeigt den Aufbau des Studiengangs.

Modultitel	LP
<b>Master of Business Administration</b>	
A) Management Knowledge, Skills and Me	thods
(30 LP)	
Grundlagenmodule (Pflichtmodule 30 LP)	
Financial Management	6 LP
Accounting & Law	6 LP
Leadership & Strategic Management	6 LP
Business Development, Sales, Procurement	6 LP
Management Skills & Methods	6 LP
B) Study Tracks (30 LP)	
Es ist eine Vertiefungsrichtung gem. § 5 zu wähle	
Vertiefung 1: Biotechnologie und Medizinte	chnik
(Pflichtmodule 30 LP)	
Qualitäts- & Patentmanagement	6 LP
Innovations- & Projektmanagement	6 LP
Entrepreneurship	6 LP
Geschäftsprozessmanagement (GPM)	6 LP
Internationales Management	6 LP
Vertiefung 2: Innovatives Gesundheitsma-	
nagement	
(Pflichtmodule 30 LP)	
Change Management im Gesundheitswesen	6 LP
Medizin Controlling: Führen & Steuern mit In-	6 LP
formationen & Kennzahlen	( I D
Healthcare Projekt-, Prozess- & IT-Management	6 LP
Gesundheitspolitik & Internationale Versor-	6 LP
gungssysteme	C I D
Integriertes Versorgungsmanagement	6 LP
<b>Vertiefung 3: Informationstechnologie</b> (Pflichtmodule 30 LP)	
IT-Consulting & Projektmanagement	6 LP
Digitale Transformation & Organisationsent-	6 LP
wicklung	O LI
Entrepreneurship	6 LP
Geschäftsprozessmanagement (GPM)	6 LP
Internationales Management	6 LP
Vertiefung 4: Innovative Technologie	U LI
(Pflicht- und Wahlpflichtmodule 30 LP)	
Pflichtmodule	
Entrepreneurship	6 LP
Geschäftsprozessmanagement (GPM)	6 LP
Internationales Management	6 LP
	J 24

Wahlpflichtmodule (es sind zwei Module aus					
den folgenden vier Modulen zu wählen)					
Digitale Transformation & Organisationsent-	6 LP				
wicklung					
Innovations- & Projektmanagement	6 LP				
IT-Consulting & Projektmanagement	6 LP				
Qualitäts- & Patentmanagement	6 LP				
Vertiefung 5: Negotiation Management					
(Pflichtmodule 30 LP)					
Basics of Negotiation Management					
Psychology in Negotiations					
Legal Aspects of Negotiations & Mediation					
Applied Negotiation Management					
Intercultural Negotiations					
C) Abschlussarbeit (30 LP)					
Master-Thesis (inkl. Disputation)	30 LP				
Summe	90 LP				

- (2) Der Studiengang nutzt im Zuge seines berufsbegleitenden Charakters in starkem Maße E-Learning-Komponenten, um ohne Verlust in der Qualität der Wissensvermittlung, die Präsenzphasen für die Teilnehmer/-innen zu reduzieren.
- (3) Für den Fall, dass ein Teilnehmer/eine Teilnehmerin ein Modul in der normalen Abfolge seines Studienjahrganges versäumt, besteht im darauf folgenden Jahrgangsdurchlauf die Möglichkeit dieses Modul zu belegen. Sollte dies in begründeten Ausnahmefällen nicht möglich sein, entscheidet der Prüfungsausschuss im Einzelfall über andere Möglichkeiten das Modul abzuschließen.
- (4) Die Beschreibungen der in Absatz 1 genannten Module sind im Modulkatalog in Anlage 2 zu dieser Ordnung aufgeführt.
- (5) Ein Exemplarischer Studienverlaufsplan für das Masterstudium ist in Anlage 1 zu dieser Ordnung aufgeführt.

#### § 7 Studien- und Lehrformen

- (1) Die Lehrveranstaltungen innerhalb der Module sind im Regelfall in jeweils zwei Distanz- und Präsenzphasen unterteilt:
- Erste Distanzphase mit dem Ziel der Aneignung einer einheitlichen Wissensbasis für den effektiven Ablauf der folgenden Präsenzphase.
- Erste Präsenzphase zur konzentrierten Wissensvermittlung und Vergabe/Definition von praktischen Projektaufgaben.
- Zweite Distanzphase zur weiteren Fertigkeitsund Wissensaneignung mittels diverser E-Learning-Instrumente, der jeweiligen Bearbeitung der Projektaufgaben und der entsprechenden Einreichung.

- Zweite Präsenzphase mit inhaltlicher Vertiefung und der Präsentation ausgewählter Projektaufgaben; ggf. Prüfungen.

Im Bedarfsfall kann für einige Module von dieser Strukturierung abgewichen werden.

- (2) Präsenzphasen umfassen im Normalfall Ganztagesveranstaltungen. Sie werden, soweit möglich, zu Blöcken zusammengefasst, welche zur Vereinfachung der Teilnahme der Studierenden an Wochenenden bzw. in gesamten Wochenblöcken abgehalten werden.
- (3) Die Unterrichtssprachen sind Deutsch und Englisch gemäß den Angaben in den Modulbeschreibungen. Studierende können die Unterrichtssprache nicht auswählen.

#### § 8 Prüfungsleistungen

- (1) Der Prüfungsausschuss legt im Einvernehmen mit dem verantwortlichen Dozenten/der verantwortlichen Dozentin jedes Moduls den Prüfer/die Prüferin für das jeweilige Modul fest. Diese Information wird rechtzeitig im Rahmen der Studenteninformation des Studiengangs, d.h. mittels E-Mail, Brief oder Bekanntmachung in der E-Learning-Plattform, mitgeteilt. Spätester Zeitpunkt hierfür ist der Beginn der Einschreibefrist in das Modul.
- (2) Widerspruch gegen eine bekannt gegebene Prüfungsleistung ist schriftlich mit Begründung an den Prüfungsausschuss zu richten. Vor einer Entscheidung muss der Ausschuss den Widerspruch-Einlegenden/die Widerspruch-Einlegende und den jeweiligen Prüfer/die jeweilige Prüferin anhören.
- (3) Die Prüfungssprachen sind Deutsch und Englisch. Prüfungen können in englischer Sprache durchgeführt werden, wenn die Unterrichtssprache im Modul überwiegend oder vollständig ebenfalls Englisch ist.

# § 9 Evaluierung und Weiterentwicklung des Studiengangs

- (1) Die Lehrveranstaltungen werden in jedem Semester und der Studiengang nach jedem Durchgang evaluiert. Die dabei gewonnenen Erkenntnisse werden bei regelmäßigen Überprüfungen und bei der Weiterentwicklung des Studiengangs berücksichtigt.
- (2) Die Evaluationen orientieren sich an den "Regelungen zur Durchführung von Evaluation von Lehre und Studium an der Wirtschafts- und Sozialwissenschaftlichen Fakultät der Universität Potsdam" in der jeweils gültigen Fassung.

#### § 10 Übergangsregelung und In-Kraft-Treten

- (1) Diese Satzung tritt am Tage nach ihrer Veröffentlichung in den Amtlichen Bekanntmachungen der Universität Potsdam in Kraft.
- (2) Diese Ordnung gilt für alle Studierenden, die nach dem In-Kraft-Treten dieser Ordnung an der Universität Potsdam in den weiterbildenden Studiengang Master of Business Administration immatrikuliert werden.
- (3) Die bisherigen Regelungen für den Masterstudiengang (Fachspezifische Ordnung für den weiterbildenden Studiengang "Master of Business Administration" an der Universität Potsdam vom 11. Dezember 2013 (AmBek. UP Nr. 8/2014 S. 404) treten nach Ablauf der doppelten Regelstudienzeit nach Veröffentlichung dieser Ordnung außer Kraft.
- (4) Studierende, die bei In-Kraft-Treten der neuen fachspezifischen Ordnung noch nach der zuvor erlassenen Ordnung studieren, können auf Antrag bis ein Jahr nach dem In-Kraft-Treten der neuen fachspezifischen Ordnung in die neue Ordnung wechseln. Bisher erbrachte Leistungen werden nach den Bestimmungen des § 16 BAMA-O anerkannt. Studierende, die nach Ablauf der Frist nach Absatz 3 noch nach der zuvor erlassenen Ordnung studieren, werden von Amts wegen in die neue fachspezifische Ordnung überführt.

## Anlage 1: Exemplarischer Studienverlaufsplan

Das Kursangebot wiederholt sich alle drei Semester. Der Studienverlaufsplan gliedert sich in Abhängigkeit des Zeitpunkts des jeweiligen Studienbeginns:

Fachsemester		Summe LP			
Modulbezeichnung	1.	2.	3.	4.	
A) Management Knowledge, Skills and Methods (30 LP)					
Grundlagenmodule (Pflichtmodule)					30
Financial Management	6				
Accounting & Law		6			
Leadership & Strategic Management		6			
Business Development, Sales, Procurement	6				
Management Skills & Methods		6			
B) Study Tracks (30 LP)					
Es ist eine Vertiefungsrichtung gem. § 5 zu wählen.					
Vertiefung 1: Biotechnologie und Medizintechnik					30
Pflichtmodule bei Wahl der Vertiefungsrichtung Biotechnologie und Med	lizint	echni	k		
Qualitäts- & Patentmanagement			6		
Innovations- & Projektmanagement			6		
Entrepreneurship			6		
Geschäftsprozessmanagement	6				
Internationales Management			6		
Vertiefung 2: Innovatives Gesundheitsmanagement	ı	ı			30
Pflichtmodule bei Wahl der Vertiefungsrichtung Innovatives Gesundheit	sman	agem	ent		
Change Management im Gesundheitswesen			6		
Medizin Controlling: Führen & Steuern mit Informationen & Kennzahlen			6		
Healthcare Projekt-, Prozess- & IT-Management			6		
Gesundheitspolitik & Internationale Versorgungssysteme	6				
Integriertes Versorgungsmanagement			6		
Vertiefung 3: Informationstechnologie					30
Pflichtmodule bei Wahl der Vertiefungsrichtung Informationstechnologie	Δ				30
IT-Consulting & Projektmanagement	<u> </u>	1	6		
Digitale Transformation& Organisationsentwicklung			6		
<u> </u>			6		
Entrepreneurship			0		
Geschäftsprozessmanagement	6		-		
Internationales Management			6		20
Vertiefung 4: Innovative Technologie					30
Pflichtmodule bei Wahl der Vertiefungsrichtung Innovative Technologie Entrepreneurship	1	1	_		
1 1			6		
Geschäftsprozessmanagement	6				
Internationales Management	1 * -		6		
Wahlpflichtmodule bei Wahl der Vertiefungsrichtung Innovative Techno (zwei Module zur Wahl)	ologie				
Digitale Transformation& Organisationsentwicklung	1		6		
<u> </u>			6		
Innovations- & Projektmanagement			-		
IT-Consulting & Projektmanagement			6		
Qualitäts- & Patentmanagement			6		20
Vertiefung 5: Negotiation Management					30
Pflichtmodule bei Wahl der Vertiefungsrichtung Negotiation Managemen	<u>nt</u>	1			
Basics of Negotiation Management	1		6		
Psychology in Negotiations	6	<u> </u>	<u> </u>		
Negotiations: Legal Aspects & Mediation	<u> </u>		6		
Applied Negotiation Management			6		
Intercultural Negotiations			6		
Abschlussmodul					30
Master-Thesis				30	
Summe LP	18	18	24	30	90

## Anlage 2: Modulkatalog

Name des Moduls:	Anzahl der Leistungspunkte				
Financial Management	(LP): 6				
Modulart (Pflicht- oder Wahl-	Pflichtmodul				
pflichtmodul):					
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	Die Studierenden  - kennen Methoden, Ebenen und Prozesse des Controllings und sind in der Lage,  - das Controlling in die Betriebswirtschaft und Unternehmensführung einzuordnen,  - sind in der Lage, wichtige theoretische Modelle des Controllings bei Entscheidungen in der Unternehmung anzuwenden, d.h. Planungen und Soll-Ist-Analysen,  - für strategische, taktische und operative Ebene sowie Projektplanungen und Projektkalkulationen zu erstellen,  - kennen Grundbegriffe und übergeordnete Zusammenhänge der Finanzwissenschaft,  - können ausgesuchte Finanzierungsinstrumente auf ihre Eignung für verschiedene Finanzierungssituationen analysieren,  - sind in der Lage, grundsätzliche Entscheidungen des unternehmerischen Finanzmanagements mit Hilfe wissenschaftlicher Analysen zu treffen,  - können eine vorgegebene Fragestellung unter Anwendung fachwissenschaftlicher Methoden bearbeiten,  - können ihren Standpunkt schriftlich darstellen,  - können ihre Arbeit vor der Seminaröffentlichkeit mit Hilfe geeigneter Präsentationsmedien vorstellen und verteidigen,  - sind in der Lage, im Team zusammenzuarbeiten und gemeinsam eine Fragestellung zu bearbeiten,  - sind in der Lage, sich selbstständig neues Wissen und Können anzueignen.  Die Unterrichtssprache ist Deutsch. Hinzu kommt die Recherche, Erarbeitung und Diskussion englischer Texte bzw. Medien.				
Modul(teil)prüfung(en) (An-	Klausur (90 min) O	DER Hausarbeit (20-	25 Seiten)		
zahl, Form, Umfang): Selbstlernzeit (in Zeitstunden	148				
(h)):	148				
(11)).					
Veranstaltungen(Lehrformen)	Kontaktzeit (in h)	Prüfungsnebenleistu (Anzahl, Form, Um Für den Ab- schluss des Mo- duls	0	Lehrveranstal- tungsbegleiten- de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)	
Seminar	16	keine	keine	keine	
(Finanzierung)					
Seminar und Übung (Controlling)	16	keine	keine	keine	
TYPE COLUMN TO THE PARTY OF THE		11 1 1 6			
Häufigkeit des Angebots:		alle drei Semester			
Voraussetzung für die Teilnahme	am Modul:	keine			
Anbieter:		UPT GmbH an der Universität Potsdam			

Name des Moduls:		Leistungspunkte			
Accounting & Law	(LP): 6				
Modulart (Pflicht- oder Wahl-pflichtmodul):	Pflichtmodul				
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	<ul> <li>Die Studierenden</li> <li>besitzen einen Überblick über die verschiedenen Gesellschaftsformen sowie das Kapitalgesellschaftsrecht (Recht der GmbH und der AG im Vergleich),</li> <li>kennen die Grundzüge des Unternehmenskaufes und eines Venture Capital-Investments,</li> <li>verfügen über grundlegende Kenntnisse des Vertragsrechts und der Vertragsgestaltung,</li> <li>sind in der Lage, sich in Verhandlungen eines Gewährleistungskataloges im Rahmen eines Unternehmenskaufes zu positionieren,</li> <li>sind sensibilisiert für branchen- und unternehmensendemische Erfolgsfaktoren, insbesondere in der Innovations- und Technologiedimension,</li> <li>kennen grundlegende Begriffe des internen und externen Rechnungswesens, die Grundzüge der Bilanzierung nach HGB, die Bilanzierung immateriellen Vermögens, Sachanlagen und Vorratsvermögen, die Bilanzanalyse und die Bilanzierung des Eigen- und Fremdkapitals,</li> <li>sind in der Lage, Buchungen für die wichtigsten Geschäftsvorfälle anzuwenden,</li> <li>besitzen einen Überblick über internationale Rechnungslegungsnormen,</li> <li>sind in der Lage, eigene Fragestellungen zu entwickeln und diese unter Verwendung geeigneter fachwissenschaftlicher Methoden zu bearbeiten,</li> <li>können ihren Standpunkt schriftlich darstellen,</li> <li>können ihre Arbeit vor der Seminaröffentlichkeit mit Hilfe geeigneter Präsentationsmedien vorstellen und verteidigen.</li> </ul>				
Modul(teil)prüfung(en) (An-		lischer Texte bzw. M DER Hausarbeit (20-			
zahl, Form, Umfang):	(		- ~/		
Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h)):	148				
		1			
	W . 1 . 2	Prüfungsnebenleistungen (Anzahl, Form, Umfang)		Lehrveranstal- tungsbegleiten-	
Veranstaltungen(Lehrformen)	(in h)	Für den Abschluss des Moduls	Für die Zulas- sung zur Mo- dulprüfung	de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)	
Seminar (Wirtschaftsrecht)	16	keine	keine	keine	
Seminar (Externes Rechnungswesen)	16	keine	keine	keine	
(LACTICS Recinitings wesen)	<u> </u>		<u> </u>		
Häufigkeit des Angebots:		alle drei Semester			
Voraussetzung für die Teilnahme	am Modul:	keine			
Anbieter:	am modul.	UPT GmbH an der Universität Potsdam			
Andreter.		or i Gillon all der	omversnat Potsdan	ı	

Name des Moduls:				Leistungspunkte		
Leadership & Strategic Managem		(LP): 6				
Modulart (Pflicht- oder Wahl-	Pflichtmodul					
pflichtmodul):						
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	<ul> <li>bie Studierenden</li> <li>kennen Ansatzpunkte und Erfolgsfaktoren für ein erfolgreiches Personalmanagement,</li> <li>kennen die wichtigsten Führungstheorien und wenden diese situationsangemessen in der Praxis an,</li> <li>sind in der Lage, unterschiedliche Bedürfnisse und Interessenlagen bei Geführten zu erkennen und bedarfsgerecht zu motivieren und zu kommunizieren; kennen die Positionsbestimmung und das Profil des strategischen Managements,</li> <li>kennen das strategische Management als anwendungs- und entscheidungsorientiertes Führungs- und Steuerungskonzept,</li> <li>sind in der Lage, den theoretischen Bezugsrahmen zum strategischen Management im Kontext einer technologie- und investitionsintensiven Branche zur Anwendung zu bringen,</li> <li>können eigene Fragestellungen entwickeln und unter Verwendung geeigneter Methoden bearbeiten,</li> <li>sind in der Lage, ihre Kenntnisse sowie ihre Fähigkeiten zur Problemlösung auch in neuen und unvertrauten Situationen anzuwenden,</li> <li>können ihren Standpunkt schriftlich darstellen,</li> <li>können ihre Arbeit vor der Seminaröffentlichkeit mit Hilfe geeigneter Präsentationsmedien vorstellen und verteidigen,</li> <li>sind in der Lage, im Team zusammenzuarbeiten und gemeinsam eine Fragestellung zu bearbeiten.</li> <li>Die Unterrichtssprache ist Deutsch. Hinzu kommt die Recherche, Erarbeitung und Diskussion englischer Texte bzw. Medien.</li> </ul>					
Modul(teil)prüfung(en) (An-	Hausarbeit (20-25 Seiten)					
zahl, Form, Umfang):	140					
Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h)):	148					
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit (in h)	Prüfungsnebenleisti (Anzahl, Form, Um Für den Ab- schluss des Mo- duls	fang)	Lehrveranstal- tungsbegleiten- de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)		
Seminar (Strategisches Management)	16	keine	keine	keine		
Seminar (Leadership)	16	keine	keine	keine		
Häufigkeit des Angebots: Voraussetzung für die Teilnahme Anbieter:	am Modul:	alle drei Semester keine UPT GmbH an der	Universität Potsdan	1		

Name des Moduls:		Anzahl der	Leistungspunkte		
Business Development, Sales, Pro	ocurement		(LP): 6		
Modulart (Pflicht- oder Wahl-	Pflichtmodul				
pflichtmodul):					
	Die Studierenden				
		eting als Führungsphil			
		Marketing-Konzeption			
		eting- und Vertriebsau			
		tze zur Steuerung un	terschiedlicher Vei	triebsorganisatio-	
	nen,	C 1 1	1	T' -1 - C	
		ufgaben des operatives			
		Bestandteile eines Eir			
Inhalte und Qualifikationsziele	cher Methode	oene Fragestellung ui	nter Anwendung 12	ichwissenschafth-	
des Moduls:		ge, ihre Kenntnisse so	owie ihre Fähigkeit	en zur Problemlö-	
des Moduls.		neuen und unvertraute			
		Standpunkt schriftlich		, chach,	
		Arbeit vor der Semin		t Hilfe geeigneter	
		medien vorstellen und		6 6	
	- sind in der L	age, im Team zusam	menzuarbeiten und	l gemeinsam eine	
	Fragestellung	zu bearbeiten.			
	Die Unterrichtssprache ist Deutsch. Hinzu kommt die Recherche, Erarbeitung				
N. 1.1(, '1) "C ( ) (A	und Diskussion englischer Texte bzw. Medien.				
Modul(teil)prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang):	Klausur (90 min)				
Selbstlernzeit (in Zeitstunden	148				
(h)):					
		ı		T = -	
		Prüfungsnebenleistu		Lehrveranstal-	
	V 4-1-4 :4	(Anzahl, Form, Umfang)		tungsbegleiten-	
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit	Für den Ab-	Für die Zulas-	de Modul(teil)- prüfung(en)	
_	(in h)	schluss des Mo-	sung zur Mo-	(Anzahl, Form,	
		duls	dulprüfung	Umfang)	
Seminar	16	keine	keine	keine	
(Marketing & Vertrieb)					
Seminar	16	keine	keine	keine	
(Einkauf & Supply Chain Man-					
agement)					
Yru C. I. i. I. I. I.		11 1 10			
Häufigkeit des Angebots:	M . 1 1.	alle drei Semester			
Voraussetzung für die Teilnahme	am Modul:	keine UPT GmbH an der Universität Potsdam			
Anbieter:		UPI GmbH an der	Universitat Potsdan	1	

Name des Moduls:			Anzahl der	Leistungspunkte	
Management Skills & Methods			(LP): 6		
Modulart (Pflicht- oder Wahl-	Pflichtmodul				
pflichtmodul):					
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	Die Studierenden  bringen unter Berücksichtigung des im Modul Leadership & Strategic Management erworbenen theoriebasierten Wissens ausgewählte Managementinstrumente situationsgerecht zur Anwendung,  können ihren eigenen Management- und Führungsstil reflektieren und weiterentwickeln,  stärken ihr Kommunikations- und Führungsverhalten um Management- prozesse zielorientiert und effizient zu gestalten,  kennen verschiedene wissenschaftliche Methoden und können die methodische Qualität wissenschaftlicher Studien angemessen beurteilen,  verstehen die Logik des wissenschaftlichen Forschens und sind in der Lage, ein Forschungsdesign (z.B. Experimente oder Fragebogenstudie) zu konzipieren sind in der Lage, eigene Fragestellungen zu entwickeln und diese unter Verwendung geeigneter fachwissenschaftlicher Methoden zu bearbeiten,  sind in der Lage, ihre Kenntnisse sowie ihre Fähigkeiten zur Problemlösung auch in neuen und unvertrauten Situationen anzuwenden,  können ihren Standpunkt schriftlich darstellen,  können ihre Arbeit vor der Seminaröffentlichkeit mit Hilfe geeigneter Präsentationsmedien vorstellen und verteidigen,  sind in der Lage, im Team zusammenzuarbeiten und gemeinsam eine Fragestellung zu bearbeiten,  sind in der Lage, sich selbstständig neues Wissen und Können anzueignen.  Die Unterrichtssprache ist Deutsch. Hinzu kommt die Recherche, Erarbeitung und Diskussion englischer Texte bzw. Medien.				
Modul(teil)prüfung(en) (An-		Seiten) ODER Portfol			
zahl, Form, Umfang): Selbstlernzeit (in Zeitstunden) (in h):	min) sowie schriftlicher Ausarbeitung des Referats (10-15 Seiten)  148				
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit (in h)	Prüfungsnebenleistu (Anzahl, Form, Um Für den Ab- schluss des Mo- duls	fang)  Für die Zulassung zur Modulprüfung	Lehrveranstal- tungsbegleiten- de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)	
Seminar (Management Skills)	16	Referat (10 min)	keine	keine	
Seminar (Wissenschaftliche Methoden)	16	keine	keine	keine	
Häufigkeit des Angebots: Voraussetzung für die Teilnahme Anbieter:	am Modul:	alle drei Semester keine UPT GmbH an der	Universität Potsdan	1	

Name des Moduls:				Leistungspunkte
Qualitäts- und Patentmanagement		-1-1 -1 \\ \tau_1 \\ \tau_2 \\ \tau_3 \\ \tau_4 \\ \tau_5 \\ \tau_5 \\ \tau_5 \\ \tau_6 \\ \t	(LP): 6	: 1 M - 1:-:-
Modulart (Pflicht- oder Wahlpflichtmodul):	Pflichtmodul bei Wahl der Vertiefungsrichtung Biotechnologie und Medizintechnik Wahlpflichtmodul bei Wahl der Vertiefungsrichtung Innovative Technologie Die Studierenden - kennen die europäischen und beispielhafte außereuropäische rechtliche			
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	<ul> <li>Grundlagen und deren konkrete Umsetzung, einschließlich Fragen der Kostenrechnung,</li> <li>für die Bereiche Arzneimittel, einschließlich neuartiger Therapien und Medizinprodukte, einschließlich In-vitro-Diagnostika,</li> <li>sind in der Lage, Antworten zu regulativen Fragen aus dem Unternehmensalltag zu recherchieren und in Eigenarbeit Fragen aus der eigenen Arbeitsumgebung zu reflektieren,</li> <li>besitzen einen Überblick über die relevanten Komponenten des gewerblichen Rechtsschutzes,</li> <li>sind in der Lage, als kompetente Gesprächspartner für Rechtsanwälte und Patentanwälte zu agieren,</li> <li>können die Bedürfnisse des eigenen Unternehmens auf diesem Gebiet abschätzen,</li> <li>kennen verschiedene Qualitätssysteme und ihre europäischen sowie beispielhaft auch die außereuropäischen rechtlichen Grundlagen insbesondere in den Bereichen Arzneimittel einschließlich neuertiger Thera-</li> </ul>			
Modul(teil)prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang):	Klausur (90 min)			
Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h)):	148			
	Г	Г		T
		Prüfungsnebenleistungen (Anzahl, Form, Umfang)		Lehrveranstal- tungsbegleiten-
Veranstaltungen (Lehrformen)  Kontaktzeit (in h)	(in h)	Für den Ab- schluss des Mo- duls	Für die Zulas- sung zur Mo- dulprüfung	de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)
Seminar (Rechtliche und ethische Rah- menbedingungen, Qualitätsma- nagement)	16	1 Essay (10 Seiten)	keine	keine

Seminar	16	keine	keine	keine
(Intellectual Property Rights/				
Patentmanagement)				
Häufigkeit des Angebots:		alle drei Semester		
Voraussetzung für die Teilnahme am Modul:		keine		
Anbieter:		UPT GmbH an der Universität Potsdam		

Name des Moduls:			Anzahl der	Laistungspunkto
Innovations- und Projektmanagen	nent		(LP): 6	Leistungspunkte
Modulart (Pflicht- oder Wahlpflichtmodul):	Pflichtmodul bei Wahl der Vertiefungsrichtung Biotechnologie und Medizintechnik Wahlpflichtmodul bei Wahl der Vertiefungsrichtung Innovative Technologie			
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	<ul> <li>Die Studierenden</li> <li>besitzen Kenntnisse über das Management von Forschung und Entwicklung (FuE) sowie Innovationen in mittleren und großen Unternehmen,</li> <li>kennen Faktoren für erfolgreiche Innovationen, die Gestaltung eines systematischen Innovationsprozesses sowie die Integration der strategischen Früherkennung in den Innovationsprozess,</li> <li>kennen ausgewählte Methoden der strategischen Früherkennung,</li> <li>besitzen die Fähigkeit, eine ausgewählte Methode der strategischen Früherkennung, die Szenarioanalyse, durchzuführen (zukunftsoffenes Denken),</li> <li>besitzen einen Überblick über das Projektmanagement im Life Science-Bereich,</li> <li>kennen Projektmanagement-Methoden und -Verfahren,</li> <li>besitzen die Grundkenntnisse, um Projekte im Life Science-Bereich zu planen, zu koordinieren, zu überwachen und zu steuern,</li> <li>können eine vorgegebene Fragestellung unter Anwendung fachwissenschaftlicher Methoden bearbeiten,</li> <li>können eigene Fragestellungen entwickeln und unter Verwendung geeigneter Methoden bearbeiten,</li> <li>sind in der Lage, ihre Kenntnisse sowie ihre Fähigkeiten zur Problemlösung auch in neuen und unvertrauten Situationen anzuwenden,</li> <li>können ihren Standpunkt schriftlich darstellen,</li> <li>können ihre Arbeit vor der Seminaröffentlichkeit mit Hilfe geeigneter Präsentationsmedien vorstellen und verteidigen,</li> <li>sind in der Lage, im Team zusammenzuarbeiten und gemeinsam eine Fragestellung zu bearbeiten,</li> <li>sind in der Lage, bereichsspezifische und übergreifende Diskussionen zu führen.</li> </ul>			
Modul(teil)prüfung(en) (An-		che ist Deutsch. Hinz lischer Texte bzw. Mo		
zahl, Form, Umfang): Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h)):	148			
(11)).				
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit	Prüfungsnebenleistu (Anzahl, Form, Um Für den Ab-		Lehrveranstal- tungsbegleiten- de Modul(teil)-
	(in h)	schluss des Mo- duls	sung zur Mo- dulprüfung	prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)
Seminar (FuE- & Innovationsmanagement)	16	keine	keine	keine
Seminar (Projektmanagement)	16	Hausarbeit (10 Seiten)	keine	keine

Häufigkeit des Angebots:	alle drei Semester
Voraussetzung für die Teilnahme am Modul:	keine
Anbieter:	UPT GmbH an der Universität Potsdam

Name des Moduls:			Leistungspunkte	
Entrepreneurship		(LP): 6		
Modulart (Pflicht- oder Wahl- pflichtmodul):	Pflichtmodul bei Wahl der Vertiefungsrichtung Biotechnologie und Medizintechnik Pflichtmodul bei Wahl der Vertiefungsrichtung Informationstechnologie Pflichtmodul bei Wahl der Vertiefungsrichtung Innovative Technologie			
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	<ul> <li>be Studierenden</li> <li>kennen Ansatzpunkte und Erfolgsfaktoren für unternehmerisches Denken und Handeln,</li> <li>sind sensibilisiert für nachhaltiges Wirtschaften,</li> <li>sind in der Lage, eine eigene Geschäftsidee zu entwickeln und selbständig einen Businessplan zu erstellen,</li> <li>können eigene Fragestellungen entwickeln und unter Verwendung geeigneter Methoden bearbeiten,</li> <li>sind in der Lage, ihre Kenntnisse sowie ihre Fähigkeiten zur Problemlösung auch in neuen und unvertrauten Situationen anzuwenden,</li> <li>können ihren Standpunkt schriftlich darstellen,</li> <li>können ihre Arbeit vor der Seminaröffentlichkeit mit Hilfe geeigneter Präsentationsmedien vorstellen und verteidigen,</li> <li>sind in der Lage, im Team zusammenzuarbeiten und gemeinsam eine Fragestellung zu bearbeiten,</li> <li>sind in der Lage, bereichsspezifische und übergreifende Diskussionen zu führen.</li> </ul> Die Unterrichtssprache ist Deutsch. Hinzu kommt die Recherche, Erarbeitung und Diskussion englischer Texte bzw. Medien.			
Modul(teil)prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang):	Portfolioprüfung be min) ODER Hausar	estehend aus: Hausar beit (20-25 Seiten)	beit (15-20 Seiten)	und Referat (10
Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h)):	148			
		I		
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit (in h)	Prüfungsnebenleistu (Anzahl, Form, Um  Für den Ab-	fang)  Für die Zulas-	Lehrveranstal- tungsbegleiten- de Modul(teil)- prüfung(en)
		schluss des Mo- duls	sung zur Mo- dulprüfung	(Anzahl, Form, Umfang)
Seminar (Entrepreneurship)	32	keine	keine	keine
TT: C'.1.'4 1 A 1		.11. 1		
Häufigkeit des Angebots:	om Modul:	alle drei Semester		
Voraussetzung für die Teilnahme	am Modui:	keine		
Anbieter: UPT GmbH an der Universität Potsdam			1	

Name des Moduls: Geschäftsprozessmanagement (Gl	PM)		Anzahl der (LP): 6	Leistungspunkte
Modulart (Pflicht- oder Wahl- pflichtmodul):	Pflichtmodul bei Wahl der Vertiefungsrichtung Biotechnologie und Medizintechnik Pflichtmodul bei Wahl der Vertiefungsrichtung Informationstechnologie Pflichtmodul bei Wahl der Vertiefungsrichtung Innovative Technologie			
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	<ul> <li>bie Studierenden</li> <li>kennen die wesentlichen Aufgaben des Managements informations- und wissensintensiver Prozesse und sind in der Lage, diese auf betriebliche Situationen zu übertragen,</li> <li>sind in der Lage, konkrete Handlungsempfehlungen zur Abbildung von Geschäftsprozessen auf betriebliche Anwendungssysteme bzw. für das prozessorientierte Wissensmanagement auszuarbeiten und einander gegenüberzustellen,</li> <li>sind in der Lage, betriebliche Abläufe zu modellieren und zu analysieren,</li> <li>können eine vorgegebene Fragestellung unter Anwendung fachwissenschaftlicher Methoden bearbeiten,</li> <li>sind in der Lage, ihre Kenntnisse sowie ihre Fähigkeiten zur Problemlösung auch in neuen und unvertrauten Situationen anzuwenden,</li> <li>können ihren Standpunkt schriftlich darstellen,</li> <li>können ihre Arbeit vor der Seminaröffentlichkeit mit Hilfe geeigneter Präsentationsmedien vorstellen und verteidigen,</li> <li>sind in der Lage, im Team zusammenzuarbeiten und gemeinsam eine Fragestellung zu bearbeiten.</li> <li>Die Unterrichtssprache ist Deutsch. Hinzu kommt die Recherche, Erarbeitung und Diskussion englischer Texte bzw. Medien.</li> </ul>			
Modul(teil)prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang):	beitung des Referat	estehend aus: Referat s (10 Seiten) ODER I		
Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h))	148			
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit (in h)	Prüfungsnebenleistu (Anzahl, Form, Um Für den Ab- schluss des Mo- duls		Lehrveranstal- tungsbegleiten- de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang
Seminar (Geschäftsprozessmanagement)	32	2 Übungsaufgaben (je 30 min)	keine	keine
Häufigkeit des Angebots:  Voraussetzung für die Teilnahme am Modul: Anbieter:		alle drei Semester keine UPT GmbH an der Universität Potsdam		

Name des Moduls: Internationales Management			Anzahl der (LP): 6	Leistungspunkte
Modulart (Pflicht- oder Wahl- pflichtmodul):	Pflichtmodul bei Wahl der Vertiefungsrichtung Biotechnologie und Medizintechnik Pflichtmodul bei Wahl der Vertiefungsrichtung Informationstechnologie Pflichtmodul bei Wahl der Vertiefungsrichtung Innovative Technologie			
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	<ul> <li>Die Studierenden</li> <li>besitzen konzeptionelle und praktische Kenntnisse über die Internationalisierung von Unternehmen,</li> <li>besitzen die Fähigkeit, mit den Herausforderungen der Internationalisierung an das Management umgehen zu können,</li> <li>sind sensibilisiert für das Thema "Intercultural Management",</li> <li>kennen internationale Märkte und Rahmenbedingungen für unternehmerisches Handeln und andere Managementstile aus erster Hand,</li> <li>sind in der Lage, ein Internationalisierungskonzept für einen gewählten Business Case, etwa für das eigene Unternehmen/die eigene Organisation zu entwickeln,</li> <li>können eigene Fragestellungen entwickeln und unter Verwendung geeigneter Methoden bearbeiten,</li> <li>sind in der Lage, ihre Kenntnisse sowie ihre Fähigkeiten zur Problemlösung auch in neuen und unvertrauten Situationen anzuwenden,</li> <li>können ihren Standpunkt schriftlich darstellen,</li> <li>können ihren Arbeit vor der Seminaröffentlichkeit mit Hilfe geeigneter Präsentationsmedien vorstellen und verteidigen,</li> <li>sind in der Lage, im Team zusammenzuarbeiten und gemeinsam eine Fragestellung zu bearbeiten,</li> <li>sind in der Lage, fachübergreifend Diskussionen zu führen, in fachspezifischen Diskussionen innovative Beiträge einzubringen, auch in internationalen Kontexten.</li> <li>Die Unterrichtssprache ist Englisch. Hinzu kommt die Recherche, Erarbeitung und Diskussion deutscher Texte bzw. Medien.</li> </ul>			
Modul(teil)prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang): Selbstlernzeit (in Zeitstunden	Protokoll der Studie	enreise (10 Seiten) OI	DER Hausarbeit (20	)-25 Seiten)
(h)):	132			
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit (in h)	Prüfungsnebenleistu (Anzahl, Form, Um Für den Ab- schluss des Mo- duls		Lehrveranstal- tungsbegleiten- de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang
Studienreise	48	keine	keine	keine
Häufigkeit des Angebots:  Voraussetzung für die Teilnahme am Modul: Anbieter:		alle drei Semester keine UPT GmbH an der Universität Potsdam		

Name des Moduls:				Leistungspunkte
Change Management im Gesundh		7-1-1	(LP): 6	. C
Modulart (Pflicht- oder Wahl-		Vahl der Vertiefungsri	ichtung Innovatives	s Gesundneitsma-
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	nagement  Die Studierenden - kennen die Gr - besitzen einer Restrukturieru - kennen Zusan nagement und - besitzen Kenr ment: Qualität - kennen die Gr Social Media i - sind in der La Verwendung ten, - sind in der La sung auch in n - können ihre g qualifizierten i - sind in der La sind in der La sung in der La sung in der La sind in der La tonen.  Die Unterrichtssprace	undlagen des Changen Überblick über disingsmanagements, inmenhänge und Unter Administration, intnisse über die Erfort und Versorgung, rundlagen des medizitim Gesundheitsmanage, eigene Fragestelligeeigneter fachwisse ge, ihre Kenntnisse so ieuen und unvertraute Argumentationskette Seminararbeit und Fachpublikum kompege, teamorientierte Prige, sich selbstständig che ist Deutsch. Hinz	Managements, e Grundlagen des erschiede zwischen lgsfaktoren im Gesnischen Marketings gement, ungen zu entwickel nschaftlicher Methowie ihre Fähigkeiten Situationen anzuvin einer wissenschaftlstudienlösungen etent und souverän wüfungsleistungen ab neues Wissen und u kommt die Reche	Sanierungs- und Leadership, Masundheitsmanage- und Ansätze von n und diese unter oden zu bearbei- en zur Problemlö- wenden, aftlichen Diktion gegenüber einem verteidigen, ozulegen, Können anzueig-
Modul(teil)prüfung(en) (An-		lischer Texte bzw. Me estehend aus: Referat		hriftlicher Ausar-
zahl, Form, Umfang):		s (10 Seiten) ODER H		
Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h)):	148		`	
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit (in h)	Prüfungsnebenleistu (Anzahl, Form, Um Für den Ab- schluss des Mo- duls	fang)  Für die Zulas-	Lehrveranstal- tungsbegleiten- de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)
Seminar (Change Management im Gesundheitswesen)	32	keine	keine	keine
Häufigkeit des Angebots:  Voraussetzung für die Teilnahme Anbieter:	am Modul:	alle drei Semester keine UPT GmbH an der	Universität Potsdan	1

Name des Moduls:	'tougen mit Informati	anan und Vanngahlan		Leistungspunkte
Medizincontrolling: Führen und S Modulart (Pflicht- oder Wahl-		Vahl der Vertiefungsr		. Gosundhoitema
pflichtmodul):	nagement	ani dei vertierungsi	icituing innovatives	s Gesundiicitsiiia-
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	Die Studierenden - kennen Zielgr - besitzen einen lings, - kennen die or die Anforderu - sind in der La ern, - besitzen Kenn - sind in der La kennen das Dl - sind in der La Verwendung ten, - sind in der La sung auch in können ihre formulieren, - können ihre sind in der La sind in der La sind in der La sind in der La nen.  Die Unterrichtsspra	ößen und Aufgaben der Überblick über Tool überblick über Tool ganisatorische Veran ngen an Medizincontrage, Informationen unt tnisse über Gesundhe ge Deckungsbeitragsrager Gesystem und die Kage, eigene Fragestell geeigneter fachwisse ge, ihre Kenntnisse soneuen und unvertraute Argumentationskette Seminararbeit und Frachpublikum kompege, teamorientierte Prige, sich selbstständig che ist Deutsch. Hinz lischer Texte bzw. Me	s und Techniken de kerung des Medizi roller(-innen), d Kennzahlen zu für sits-/Informations-Spechnungen zu erste Grankenhausabrechnungen zu entwickel enschaftlicher Methowie ihre Fähigkeite en Situationen anzu in einer wissenschallstudienlösungen etent und souverän wüfungsleistungen ab neues Wissen und zu kommt die Reche	s Medizincontrol- ncontrollings und thren und zu steu- ysteme, llen, lung, n und diese unter oden zu bearbei- en zur Problemlö- wenden, haftlichen Diktion gegenüber einem verteidigen, bzulegen, Können anzueig-
Modul(teil)prüfung(en) (An-		estehend aus: Referat		hriftlicher Ausar-
zahl, Form, Umfang):	,	s (10 Seiten) ODER I	Klausur (90 min)	
Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h)):	148			
		T .		I
	Vontaktzait	Prüfungsnebenleistungen (Anzahl, Form, Umfang)		Lehrveranstal- tungsbegleiten-
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit (in h)	Für den Abschluss des Moduls	sung zur Mo- dulprüfung	de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)
Seminar	32	keine	keine	keine
(Medizincontrolling)				
Häufigkeit des Angebots:		alle drei Semester		
Voraussetzung für die Teilnahme	am Modul:	keine		
Anbieter:		UPT GmbH an der	Universität Potsdan	1

Name des Moduls:	TT M			Leistungspunkte
Healthcare Projekt-, Prozess- und		(LP): 6 Vahl der Vertiefungsrichtung Innovatives Gesundheitsma-		
Modulart (Pflicht- oder Wahl-		ahl der Vertiefungsr	ichtung Innovatives	s Gesundheitsma-
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	nagement  Die Studierenden  sind in der Lage besitzen einer und Organisat kennen die Gr sind in der Lage ren, kennen die Ge besitzen einen sind in der Lage zuführen, kennen Ansätz sind in der Lage entwickeln, verfügen über besserung der sind in der Lage verwendung ten, sind in der Lage sung auch in re können ihre ge qualifizierten sind in der Lage sind in der Lage sind in der Lage untwickeln, besserung der sind in der Lage sind in der Lage sung auch in re sind in der Lage untwickeln, besserung der sind in der Lage sind in der Lage untwickeln, besserung der sind in der Lage sind in der Lage untwickeln, besserung der sind in der Lage sung auch in re sind in der Lage untwickeln,	ge, Projekte zu führer i Überblick über Entionsentwicklung, undlagen des Prozessige, gesundheitsorient estaltungsfelder im Province das Prozessmana des Prozessmana des Prozessmana des Ze zur elektronischen des Optimierungsansische Grundlegende Kenn Prozessflüsse, de, eigene Fragestell geeigneter fachwisse ge, ihre Kenntnisse scheuen und unvertraute Argumentationskette Seminararbeit und Frachpublikum kompege, teamorientierte Proge, sich selbstständig che ist Deutsch. Hinz lischer Texte bzw. M	n und zu steuern, scheidungstatbestär - und Workflow-Maierte Prozesslandscozessmanagement, Methoden der Prozesgement in die klini Prozessplanung und itze für klinische Attnisse zu Umsatzstungen zu entwickel nschaftlicher Methowie ihre Fähigkeiten Situationen anzuvin einer wissenschallstudienlösungen etent und souverän wüfungsleistungen ab neues Wissen und u kommt die Reche	anagements, haften zu definie- ssanalyse, sche Routine ein- d -steuerung, arbeitsprozesse zu rategien zur Ver- In und diese unter oden zu bearbei- en zur Problemlö- wenden, haftlichen Diktion gegenüber einem verteidigen, bzulegen, Können anzueig-
Modul(teil)prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang):	beitung des Referats	estehend aus: Referat s (10 Seiten) ODER I		
Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h)):	148			
		D "C 1 1 1		Lahmanan = 4=1
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit (in h)	Prüfungsnebenleistu (Anzahl, Form, Um Für den Ab- schluss des Mo- duls		Lehrveranstal- tungsbegleiten- de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)
Seminar (Healthcare Projekt-, Prozess-& IT-Management)	32	2 Übungsaufgaben (je 30 min)	keine	keine
<i>5</i> /				
Häufigkeit des Angebots:		alle drei Semester		
Voraussetzung für die Teilnahme	am Modul:	keine		
Anbieter:		UPT GmbH an der Universität Potsdam		

Name des Moduls:				Leistungspunkte
Gesundheitspolitik und Internatio			(LP): 6	
Modulart (Pflicht- oder Wahl-		ahl der Vertiefungsr	ichtung Innovatives	s Gesundheitsma-
pflichtmodul):	nagement			
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	<ul> <li>Die Studierenden</li> <li>sind in der Lage, Gesundheitssysteme international zu vergleichen,</li> <li>besitzen einen Überblick über die Zielgrößen der Gesundheitspolitik und der Gesundheitsökonomie,</li> <li>kennen den Marktordnungsrahmen des Gesundheitswesens,</li> <li>verfügen über grundlegende Kenntnisse in der Markt- und Wettbewerbsorientierung im Gesundheitswesen,</li> <li>sind in der Lage, sich in Verhandlungen eines Gewährleistungskataloges im Rahmen eines Unternehmenskaufes zu positionieren,</li> <li>sehen die bedarfsgerechte Versorgung als hoheitliche Aufgabe,</li> <li>sind sensibilisiert für demographische, epidemiologische und wirtschaftliche Veränderungen,</li> <li>sind in der Lage, eigene Fragestellungen zu entwickeln und diese unter Verwendung geeigneter fachwissenschaftlicher Methoden zu bearbeiten,</li> <li>sind in der Lage, ihre Kenntnisse sowie ihre Fähigkeiten zur Problemlösung auch in neuen und unvertrauten Situationen anzuwenden,</li> <li>können ihre Argumentationskette in einer wissenschaftlichen Diktion formulieren,</li> <li>können ihre Seminararbeit und Fallstudienlösungen gegenüber einem qualifizierten Fachpublikum kompetent und souverän verteidigen,</li> <li>sind in der Lage, teamorientierte Prüfungsleistungen abzulegen,</li> <li>sind in der Lage, sich selbstständig neues Wissen und Können anzueignen.</li> <li>Die Unterrichtssprache ist Deutsch. Hinzu kommt die Recherche, Erarbeitung und Diskussion englischer Texte bzw. Medien.</li> </ul>			
Modul(teil)prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang):	Portfolioprüfung be beitung des Referats	estehend aus: Referat	(30 min) sowie sc	hriftlicher Ausar-
Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h)):	148	s (10 Scitch)		
		Prüfungsnebenleistungen (Anzahl, Form, Umfang)		Lehrveranstal- tungsbegleiten-
Verancialiungen (Lehrtormen)	Kontaktzeit (in h)	Für den Abschluss des Moduls	Für die Zulas- sung zur Mo- dulprüfung	de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)
Seminar (Gesundheitspolitik & Internationale Versorgungssysteme)	32	keine	keine	keine
TT: 0 1 1 1 1 1				
Häufigkeit des Angebots:		alle drei Semester		
Voraussetzung für die Teilnahme	am Modul:	keine		
Anbieter:		UPT GmbH an der	Universität Potsdam	1

Name des Moduls:				Leistungspunkte
Integriertes Versorgungsmanagen		7 1 1 1 77 6	(LP): 6	G 11 1
Modulart (Pflicht- oder Wahl-		ahl der Vertiefungsr	ichtung Innovatives	s Gesundheitsma-
pflichtmodul):	nagement Die Studierenden			
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	<ul> <li>kennen die Grundlagen des Inter-professionellen Managements,</li> <li>sind in der Lage, strategische und operative Versorgungslandschaften zu definieren,</li> <li>kennen die Markt- und Wettbewerbsdynamik des Gesundheitssektors,</li> <li>besitzen Kenntnisse zur strategischen und operativen Krankenhausplanung,</li> <li>sind in der Lage, nachhaltige Krankenhausvorteile aufzubauen und zu verteidigen,</li> <li>kennen Tools und Techniken des strategischen und operativen Krankenhausmanagements,</li> <li>besitzen Kenntnisse zu Gestaltungsfeldern der Krankenhausrestrukturierung,</li> <li>besitzen einen Überblick über das Zentrale Patienten- und Notfall- Management,</li> <li>sind in der Lage, die ambulante und stationäre Versorgung zu koordinieren.</li> </ul>			
Modul(teil)prüfung(en) (An-		lischer Texte bzw. Mestehend aus: Referat		hriftlicher Ausar-
zahl, Form, Umfang):	<u> </u>	s (10 Seiten) ODER H	Hausarbeit (20-25 S	eiten)
Selbstlernzeit (in Zeitstunden	148			
(h)):				
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit (in h)	Prüfungsnebenleistu (Anzahl, Form, Um Für den Ab- schluss des Mo- duls		Lehrveranstal- tungsbegleiten- de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)
Seminar (Integriertes Versorgungsma- nagement)	32	keine	keine	keine
Häufigkait das Angehater		alla drai Camastar		
Häufigkeit des Angebots:  Voraussetzung für die Teilnahme	am Modul:	alle drei Semester keine		
Anbieter:	ani iviodui.	UPT GmbH an der	Universität Poteden	า
AHUICICI.		of i dilion all der	Omversität Potsuan	1

Name des Moduls:			Anzahl der	Leistungspunkte
IT-Consulting & Projektmanagen			(LP): 6	
Modulart (Pflicht- oder Wahl-		ahl der Vertiefungsric		
pflichtmodul):	*	ei Wahl der Vertiefun	ngsrichtung Innovat	tive Technologie
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	Die Studierenden  - besitzen die Fähigkeit komplexe informationstechnische Zusammenhänge verständlich zu erläutern,  - sind in der Lage, Vorgehensmodelle einer kritischen Eignungsprüfung zu unterziehen,  - sind in der Lage, typische IT-Beratungsfälle anhand von Vorgehensmodellen zu lösen,  - besitzen die für die IT-Beratung notwendigen Soft Skills,  - kennen sowohl die etablierten als auch die neuartigen Projekt- und Prozessmanagementvorgehensweisen und -tools,  - sind in der Lage, die Charakteristika der unterschiedlichen Systeme und ihren geeigneten Einsatz in einem Unternehmen zu erörtern,  - können eine vorgegebene Fragestellung unter Anwendung fachwissenschaftlicher Methoden bearbeiten,  - sind in der Lage, ihre Kenntnisse sowie ihre Fähigkeiten zur Problemlösung auch in neuen und unvertrauten Situationen anzuwenden,  - können ihre Arbeit vor der Seminaröffentlichkeit mit Hilfe geeigneter Präsentationsmedien vorstellen und verteidigen,  - sind in der Lage, im Team zusammenzuarbeiten und gemeinsam eine Fragestellung zu bearbeiten,  - sind in der Lage, bereichsspezifische und übergreifende Diskussionen zu führen.  Die Unterrichtssprache ist Deutsch. Hinzu kommt die Recherche, Erarbeitung und Diskussion englischer Texte bzw. Medien.			
Modul(teil)prüfung(en) (An-	Hausarbeit (20-25 S	leiten)		
zahl, Form, Umfang):	140			
Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h)):	148			
(11)).				
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit (in h)	Prüfungsnebenleistu (Anzahl, Form, Um Für den Ab- schluss des Mo- duls	fang)  Für die Zulas-	Lehrveranstal- tungsbegleiten- de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)
Seminar (IT Consulting)	16	keine	keine	keine
(IT-Consulting) Seminar (IT-Projektmanagement)	16	keine	keine	keine
TY: C' 1 '. 1 A 1		11 1 10		
Häufigkeit des Angebots:	and Madel	alle drei Semester		
Voraussetzung für die Teilnahme	am Modul:	Keine UPT GmbH an der Universität Potsdam		
Anbieter:		UPI GmbH an der	Universitat Potsdan	1

Name des Moduls:	isationsantujaklung			Leistungspunkte
Digitale Transformation & Organ Modulart (Pflicht- oder Wahl-		ahl der Vertiefungsric	(LP): 6	ta ahmala aia
pflichtmodul):		ei Wahl der Vertiefungstro		
princhtinodur).	Die Studierenden	oci wani dei verticiui	ngsrichtung mnova	ive reciniologic
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	<ul> <li>kennen die grundsätzlichen Vorgehensweisen, Methoden und Instrumente, die im Kontext von Mobile &amp; Digital Business verwendet werden, können diese eigenständig erläutern und beurteilen,</li> <li>sind in der Lage, entsprechende Probleme und Prozesse im Kontext von Mobile &amp; Digital Business eigenständig zu analysieren und methodisch zu evaluieren; besitzen Wissen und Kompetenzen im Bereich Organisationsentwicklung und Qualitätsmanagement,</li> <li>sind in der Lage, im eigenen wachsenden IT-Unternehmen die Organisation und ihre Prozesse optimal zu gestalten,</li> <li>können eine vorgegebene Fragestellung unter Anwendung fachwissenschaftlicher Methoden bearbeiten,</li> <li>sind in der Lage, ihre Kenntnisse sowie ihre Fähigkeiten zur Problemlösung auch in neuen und unvertrauten Situationen anzuwenden,</li> <li>können ihren Standpunkt schriftlich darstellen,</li> <li>können ihre Arbeit vor der Seminaröffentlichkeit mit Hilfe geeigneter Präsentationsmedien vorstellen und verteidigen,</li> <li>sind in der Lage, im Team zusammenzuarbeiten und gemeinsam eine Fragestellung zu bearbeiten,</li> <li>sind in der Lage, bereichsspezifische und übergreifende Diskussionen zu führen.</li> <li>Die Unterrichtssprache ist Deutsch. Hinzu kommt die Recherche, Erarbeitung und Diskussion englischer Texte bzw. Medien.</li> </ul>			
Modul(teil)prüfung(en) (An-		estehend aus: Referat		
zahl, Form, Umfang):	beitung des Referat	s (10 Seiten) ODER I	Hausarbeit (15-20 Se	eiten)
Selbstlernzeit (in Zeitstunden	148			
(h)):				
	1			
	Vontality-it	Prüfungsnebenleistungen (Anzahl, Form, Umfang)		Lehrveranstal- tungsbegleiten-
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit (in h)	Für den Ab- schluss des Mo- duls	Für die Zulas- sung zur Mo- dulprüfung	de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)
Seminar (Organisationsentwicklung)	16	1 Referat (max. 20 min)	keine	keine
Seminar (Digitale Transformation)	16	keine	keine	keine
Hänfigkeit des Angehets:		alla duai Camaster		
Häufigkeit des Angebots:	am Moduli	alle drei Semester		
Voraussetzung für die Teilnahme Anbieter:	ani iviouui:	keine UPT GmbH an der	Universität Detaden	<u> </u>
Alloleter.		OF I GIIIDH an der	Omversität Potsdan	l

Name des Moduls:				Leistungspunkte
Basics of Negotiation Manageme			(LP): 6	
Modulart (Pflicht- oder Wahl-	Pflichtmodul bei W	ahl der Vertiefungsric	chtung Negotiation	Management
pflichtmodul):	- · · · · ·			
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	<ul> <li>Die Studierenden</li> <li>haben einen Überblick über die verschiedenen Ansätze der Verhandlungsforschung,</li> <li>kennen die Prozessschritte des Verhandlungsmanagements,</li> <li>kennen wichtige Tools für Verhandlungen wie War Gaming, Battle Planning oder Smart Objective Analysis,</li> <li>können die Verhandlungsleistung des eigenen Unternehmens messen und analysieren,</li> <li>können Maßnahmen zur Verbesserung der Verhandlungsleistung ihres Unternehmens entwickeln,</li> <li>können eine vorgegebene Fragestellung unter Anwendung fachwissenschaftlicher Methoden bearbeiten,</li> <li>können ihren Standpunkt schriftlich darstellen.</li> <li>Die Unterrichtssprache ist Deutsch. Hinzu kommt die Recherche, Erarbeitung und Diskussion englischer Texte bzw. Medien.</li> </ul>			
Modul(teil)prüfung(en) (An-		DER Hausarbeit (20-		
zahl, Form, Umfang):	Kiausui (90 iiiii) O	DER Hausarben (20-	23 Schen)	
Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h)):	148			
	T	1		T
	Kontaktzeit	Prüfungsnebenleistu (Anzahl, Form, Um		Lehrveranstal- tungsbegleiten- de Modul(teil)-
Veranstaltungen (Lehrformen)	(in h)	Für den Abschluss des Moduls	Für die Zulassung zur Modulprüfung	prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)
Seminar (Einführung in das Verhand- lungsmanagement)	16	keine	keine	keine
Seminar (Tools & Instrumente des Verhandlungsmanagements)	16	keine	keine	keine
		T 44 4 4 5		
Häufigkeit des Angebots:		alle drei Semester		
Voraussetzung für die Teilnahme	am Modul:	keine		
Anbieter:		UPT GmbH an der Universität Potsdam		

Name des Moduls:				Leistungspunkte
Psychology in Negotiations  Modulart (Pflicht- oder Wahl-	Dflichtmodul bei W	ahl der Vertiefungsric	(LP): 6	Managamant
pflichtmodul):	i inchimodul bel w	ani dei verderungsin	intuing regottation	wianagement
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	<ul> <li>Die Studierenden</li> <li>kennen die psychologischen Grundlagen des Kommunizierens und Verhandelns,</li> <li>verstehen die psychologischen Prozesse, die mit unterschiedlichen Verhandlungsstrategien und Verhandlungskonstellationen einhergehen,</li> <li>sind in der Lage, auf der Grundlage eines Verständnisses der Psychologie der Verhandlungsführung situationsbezogen angemessene Verhandlungsstrategien zu planen und umzusetzen,</li> <li>sind in der Lage, Verhandlungssituationen mit Hilfe verschiedener theoretischer Modelle fundiert zu analysieren und Handlungsempfehlungen zu entwickeln,</li> <li>können ihren Standpunkt schriftlich darstellen,</li> <li>können ihre Arbeit vor der Seminaröffentlichkeit mit Hilfe geeigneter Präsentationsmedien vorstellen und verteidigen,</li> <li>sind in der Lage, sich selbst neues Wissen und Können anzueignen,</li> <li>können eine vorgegebene Fragestellung unter Anwendung fachwissenschaftlicher Methoden bearbeiten,</li> <li>können eine eigene Fragestellung entwickeln und unter Anwendung fachwissenschaftlicher Methoden bearbeiten.</li> <li>Die Unterrichtssprache ist Deutsch. Hinzu kommt die Recherche, Erarbeitung und Diskussion englischer Texte bzw. Medien.</li> </ul>			
	und Diskussion eng	lischer Texte bzw. M	edien.	
Modul(teil)prüfung(en) (An-		Seiten) ODER Portfol		
zahl, Form, Umfang):		cher Ausarbeitung de	s Referats (10 Seite	n)
Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h)):	148			
(11)).				
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit (in h)	Prüfungsnebenleistu (Anzahl, Form, Um Für den Ab- schluss des Mo- duls		Lehrveranstal- tungsbegleiten- de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)
Seminar (Psychologic and Verbandaln I)	16	keine	keine	keine
(Psychologie und Verhandeln I) Seminar (Psychologie und Verhandeln II)	16	keine	keine	keine
		T		
Häufigkeit des Angebots:	26.1.1	alle drei Semester		
Voraussetzung für die Teilnahme	am Modul:	keine UPT GmbH an der Universität Potsdam		
Anbieter:		UPI GmbH an der	Universitat Potsdan	l

Name des Moduls:				Leistungspunkte		
Negotiations: Legal Aspects & M Modulart (Pflicht- oder Wahl-		ahl dan Vantiafun asnis	(LP): 6	Managamant		
pflichtmodul):	Pflichtmodul bei Wahl der Vertiefungsrichtung Negotiation Management					
princhinodury.	Die Studierenden					
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	<ul> <li>können die rechtlichen Rahmenbedingungen und die soziologischen, psychologischen und kommunikationstheoretischen Zusammenhänge des mediativen Konfliktmanagements erläutern,</li> <li>können (unternehmerische) Konfliktlagen mithilfe grundlegender Konflikttheorien und Ansätzen des Integrativen Konfliktmanagements und der Wirtschaftsmediation beschreiben und Lösungsansätze entwickeln,</li> <li>kennen die Rolle des Rechts in der Mediation,</li> <li>haben Grundkenntnisse im Bereich der Rechtsgeschäftslehre über das Vertragsabschlussrecht einschließlich der rechtlichen Rahmenbedingungen für den Verhandlungsprozess,</li> <li>können die Bedeutung des Vertrags als ökonomisches Gut (property right) einordnen,</li> <li>sind in der Lage, rechtliche und ökonomische Risiken im Vertragsabschlussprozess zu erkennen und gegeneinander abzuwägen,</li> <li>kennen den typischen Vertragsaufbau und rechtlich neuralgische Vertragsregeln,</li> <li>kennen die Bedeutung von streitvermeidenden Vertragsregeln (Verhandlungspflichten, Vertragsarbitrage, Gerichtsstands- und Schiedsklauseln),</li> <li>können Auslandsbezüge von Vertragsabsprachen einordnen,</li> <li>können eine vorgegebene Fragestellung unter Anwendung fachwissenschaftlicher Methoden bearbeiten,</li> <li>können ihren Standpunkt schriftlich darstellen.</li> <li>Die Unterrichtssprache ist Deutsch. Hinzu kommt die Recherche, Erarbeitung und Diskussion englischer Texte bzw. Medien.</li> </ul>					
Modul(teil)prüfung(en) (An-	Klausur (90 min)					
zahl, Form, Umfang):						
Selbstlernzeit (in Zeitstunden	148					
(h)):						
				Y 1		
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit (in h)	Prüfungsnebenleistu (Anzahl, Form, Um Für den Ab- schluss des Mo- duls		Lehrveranstal- tungsbegleiten- de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)		
Seminar	16	keine	keine	keine		
(Mediation)						
Seminar (Verhandlung und Vertrags- recht)	16	keine	keine	keine		
Häufigkeit des Angebots:		alle drei Semester				
Voraussetzung für die Teilnahme am Modul:		keine				
Anbieter:		UPT GmbH an der Universität Potsdam				

Name des Moduls:			Leistungspunkte		
Applied Negotiation Managemen	(LP): 6				
Modulart (Pflicht- oder Wahl- pflichtmodul):	Pflichtmodul bei Wahl der Vertiefungsrichtung Negotiation Management				
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	<ul> <li>Die Studierenden</li> <li>können Tools und Instrumente des Verhandlungsmanagements in realen Verhandlungssituationen anwenden,</li> <li>sind in der Lage, in einer gegebenen Verhandlungssituation eine Auswahl geeigneter Tools und Instrumente des Verhandlungsmanagements vorzunehmen,</li> <li>kennen die besonderen Herausforderungen von Verhandlungen in einem Anwendungsgebiet des Verhandlungsmanagements (z.B. Tarif- und Personalverhandlungen, Politische Verhandlungen, Digital Negotiations),</li> <li>können Verhandlungsteams aufbauen und erfolgreich führen,</li> <li>können ihr Verhandlungsverhalten durch die Umsetzung von Feedback verbessern,</li> <li>können mit Nachverhandlungsforderungen eines Verhandlungspartners umgehen,</li> <li>sind in der Lage, im Team zusammenzuarbeiten und gemeinsam eine Fragestellung zu bearbeiten,</li> <li>sind in der Lage, ihre Kenntnisse sowie ihre Fähigkeiten zur Problemlösung auch in neuen und unvertrauten Situationen anzuwenden,</li> <li>sind in der Lage, eigene Fragestellungen zu entwickeln und unter Verwendung geeigneter Methoden und Theorien zu bearbeiten,</li> <li>sind in der Lage, ihren Standpunkt schriftlich darzustellen,</li> <li>können ihre Arbeit vor der Seminaröffentlichkeit mit Hilfe geeigneter Präsentationsmedien vorstellen und verteidigen.</li> <li>Die Unterrichtssprache ist Deutsch. Hinzu kommt die Recherche, Erarbeitung und Diskussion englischer Texte bzw. Medien.</li> </ul>				
Modul(teil)prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang):	Hausarbeit (20-25 Seiten) ODER Portfolioprüfung bestehend aus: Referat (30 min) sowie schriftlicher Ausarbeitung des Referats (10 Seiten)				
Selbstlernzeit (in Zeitstunden	148	ener rusursertung de	3 Referats (10 Bette		
(h)):					
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit (in h)	Prüfungsnebenleistu (Anzahl, Form, Um Für den Ab- schluss des Mo- duls		Lehrveranstal- tungsbegleiten- de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)	
Planspiel	16	keine	keine	keine	
Seminar	16	keine	keine	keine	
aus einem Anwendungsgebiet (z.B. Tarif- und Personalver- handlungen, Politische Ver- handlungen, Digital Negotia- tions)					
Häufigkait das Angebets:		alle drei Semester			
Häufigkeit des Angebots:  Voraussetzung für die Teilnahme am Modul:		keine			
Anbieter:		UPT GmbH an der Universität Potsdam			
Anoietei.	OF I GIIIOTI AII GET UIIIVEISITÄT POISGAM				

Name des Moduls: Intercultural Negotiations		Anzahl der (LP): 6	Leistungspunkte		
Modulart (Pflicht- oder Wahl-	Pflichtmodul bei Wahl der Vertiefungsrichtung Negotiation Management				
pflichtmodul):	1 inclumodul bei wam der vertierungsnehtung ivegotiation management				
Inhalte und Qualifikationsziele des Moduls:	<ul> <li>bie Studierenden</li> <li>kennen die besonderen Herausforderungen von Verhandlungen in interkulturellen Situationen wie z.B. Unterschiede im Verhandlungsstil oder in der Führungs- und Managementkultur,</li> <li>lernen das in verschiedenen Kulturkreisen typische Verhandlungsverhalten kennen,</li> <li>sind in der Lage, auf die kulturelle Rahmenbedingungen abgestimmte Verhandlungsteams aufzustellen und Verhandlungsstrategien zu entwickeln,</li> <li>können interkulturell besetzte Verhandlungsteams führen und steuern,</li> <li>sind in der Lage, ihre Kenntnisse sowie ihre Fähigkeiten zur Problemlösung auch in neuen und unvertrauten Situationen anzuwenden,</li> <li>können ihre Arbeit vor der Seminaröffentlichkeit mit Hilfe geeigneter Präsentationsmedien vorstellen und verteidigen,</li> <li>sind in der Lage, im Team zusammenzuarbeiten und gemeinsam eine Fragestellung zu bearbeiten,</li> <li>sind in der Lage, ihren Standpunkt schriftlich darzustellen.</li> <li>Die Unterrichtssprache ist Englisch. Hinzu kommt die Recherche, Erarbeitung und Diskussion deutscher Texte bzw. Medien.</li> </ul>				
Modul(teil)prüfung(en) (An-	Hausarbeit (20-25 Seiten) ODER Portfolioprüfung bestehend aus: Referat (30				
zahl, Form, Umfang): Selbstlernzeit (in Zeitstunden (h)):	min) sowie schriftlicher Ausarbeitung des Referats (10 Seiten)  132				
Veranstaltungen (Lehrformen)	Kontaktzeit (in h)	Prüfungsnebenleistungen (Anzahl, Form, Umfang)		Lehrveranstal- tungsbegleiten-	
		Für den Abschluss des Moduls	Für die Zulas- sung zur Mo- dulprüfung	de Modul(teil)- prüfung(en) (Anzahl, Form, Umfang)	
Studienreise	48	keine	keine	keine	
Häufigkeit des Angebots:  Voraussetzung für die Teilnahme am Modul:		alle drei Semester keine			
Anbieter:		UPT GmbH an der Universität Potsdam			